

IUFN | international
urban
food
network



RUAF FOUNDATION
RESOURCE CENTERS ON URBAN AGRICULTURE & FOOD SECURITY



RE
SOLIS
RECHERCHE
ET ÉVALUATION
DE SOLUTIONS
INNOVANTES ET
SOCIALES



GouTer (2016 – 2019)

GOVERNANCE TERRITORIALE DES SYSTEMES ALIMENTAIRES

Expérimenter des dispositifs de pilotage de l'action territoriale pour une alimentation durable

Projet de recherche-action.

Lauréat de l'appel à projets
'Systèmes alimentaires
innovants 2015' de la
Fondation Daniel et Nina
Carasso.

4 territoires pilotes :

- Territoire pilote **REGION** – Conseil régional Centre-Val de Loire
- Territoire pilote **PAYS** – Pays des Châteaux, Pays Loire Nature Touraine
- Territoire pilote **METROPOLE** - Bordeaux Métropole
- Territoire pilote **VILLE** – Ville de Lyon

Chef de projet :

IUFN International
Urban Food Network

Partenaires :

Institut de recherche et débat
sur la gouvernance (IRG)

RUAF Foundation

Partenaires diffusion:

Association des Régions
de France (ARF)

Association Resolis

Quoi

GouTer - GOUVERNANCE TERRITORIALE DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES, Expérimenter dispositifs de pilotage de l'action territoriale pour une alimentation durable

Projet recherche-action de 3 ans (2016-2019), lauréat de l'appel à projet 'Systèmes alimentaires innovants' de la Fondation Daniel et Nina Carasso 2015, proposé par IUFN en partenariat avec IRG et RUAF et avec le soutien des territoires pilotes.

Faisant écho à une dynamique internationale montante autour des alternatives au système alimentaire conventionnel, la France investit désormais officiellement le sujet avec le lancement des dispositifs dédiés – Projets Alimentaires Territorialisés (PAT) promus par le MAAF ou les Systèmes alimentaires territorialisés (SAT) valorisés par l'ARF. L'orchestration d'une transition vers un système alimentaire durable, que ces dispositifs visent, requiert une nouvelle forme de pilotage qui aujourd'hui fait encore défaut.

Dès lors, l'enjeu est d'inventer un nouveau mécanisme de gouvernance, un dispositif de pilotage de l'action territoriale, qui puisse articuler les actions aussi variées que les initiatives publiques à différents échelons, les initiatives de la société civile, celles d'acteurs privés du secteur agro-alimentaire et les

dispositifs existants de participation locale autour de l'alimentation durable pour tous.

A l'heure actuelle, les territoires sont encore peu outillés pour se saisir de ce nouvel instrument de politique publique. La gouvernance alimentaire territoriale est une thématique nouvelle, ramifiée et complexe, nécessitant au niveau des territoires une révolution quasi copernicienne dans la manière de coopérer entre les acteurs.

Dans ce contexte l'objectif de ce projet est de renforcer les capacités des collectivités territoriales en matière de gouvernance alimentaire, afin de faciliter le déploiement des PAT/SAT en France.

Qui

4 territoires pilotes pilotes de ce projet sont :

- Territoire pilote **REGION** – Conseil régional Centre –Val de Loire
- Territoire pilote **PAYS** – Pays des châteaux, Pays Loire Nature Touraine
- Territoire pilote **METROPOLE** - Bordeaux Métropole
- Territoire pilote **VILLE** – Ville de Lyon

Si les territoires partenaires sont marqués par des enjeux communs en termes de politique alimentaire (et notamment, la question de la maîtrise de l'étalement urbain et de la pérennité d'une agriculture péri-urbaine), ils ont été jugés pertinents pour ce projet également pour leur particularités. En effet, le panel de territoires partenaires est composé de telle sorte à représenter **des situations spécifiques/diversifiées** :

- des échelons administratifs différents (région, pays, métropole, ville)
- des réalités pédoclimatiques spécifiques (territoire Centre-Val de Loire, territoire Rhône-Alpes-Auvergne et territoire Nouvelle Aquitaine)
- des enjeux contrastés en matière d'alimentation et de pilotage des politiques alimentaires

Des points communs en termes d'engagement marqué pour une politique alimentaire territoriale, et plus particulièrement sur les questions de gouvernance.

Le territoire Aquitaine-Limousin-Poitou-Charentes accueille depuis 2014 un chantier expérimental sur les questions de gouvernance et politique alimentaire territorialisée, porté par la DREAL, la DRAAF, l'ARS locales accompagné du Conseil Général de la Gironde sous le titre « Gouvernance alimentaire en Aquitaine ». Trois territoires pilotes sont mobilisés dans ce cadre pour définir une politique alimentaire territorialisée dans le cadre de leurs Agenda 21 : Bordeaux Métropole, le Pays Basque et la Communauté d'Agglomération du Libournais.

Les territoires de la Région Centre-Val de Loire – Conseil régional et les Pays sont d'ores et déjà très actifs sur les questions de circuits courts et développement des filières bio, notamment à destination des restaurations collectives.

Dans le territoire Rhône-Alpes-Auvergne, la Ville de Lyon affirme depuis plusieurs années son engagement pour un développement urbain durable, intégrant l'alimentation durable pour tous. Elle a été membre très actif du projet intitulé « *Sustainable Food in Urban Communities* » (Alimentation durable pour les zones urbaines) dans le cadre du programme européen d'échanges pour un développement urbain durable URBACT II financé par le FEDER entre 2012 et 2015. Dans le cadre de ce projet, la ville de Lyon a constitué un Comité Local de l'Alimentation, première instance de gouvernance pour une réflexion multi acteurs et pluridisciplinaire sur la question de l'alimentation durable en ville.

Pourquoi & Quand

■ **L'objectif de ce projet est de renforcer les capacités des collectivités territoriales en matière de gouvernance alimentaire, afin de faciliter le déploiement des PAT/SAT en France.**

Plus précisément, s'appuyant sur les quatre territoires pilotes, ce projet vise à :

- **Sensibiliser** les acteurs territoriaux à la notion de gouvernance alimentaire territoriale à travers la réalisation d'un état des lieux des pratiques innovantes en la matière en France et à l'international
- **Co-construire et expérimenter** un nouveau mécanisme de gouvernance alimentaire locale adapté à chaque territoire pilote
- **Dégager de ces travaux des outils méthodologiques** facilitant la mise en œuvre des dispositifs de gouvernance alimentaire territoriale.

Le démarrage du projet est prévu en mars 2016 pour une durée de 3 ans (2016-2019). Des rencontres de partage et de dissémination des avancées du projet vont ponctuer ces trois années de travail avec les territoires. Une conférence de restitution du projet viendra clore le chantier global.

Comment

Le programme de travail se déroulera en 3 phases principales

Les actions présentées partent du principe que le renforcement de l'action des collectivités doit à la fois pouvoir s'inspirer d'expériences innovantes en France comme à l'étranger, mais surtout, les adapter au contexte territorial des collectivités partenaires. Enfin, une phase de capitalisation permettra de partager et diffuser largement les résultats du projet.

- Phase 1 - Caractérisation des enjeux et analyse d'expériences existantes de gouvernance alimentaire innovantes
- Phase 2 - Préfiguration d'un dispositif opérationnel de gouvernance alimentaire territoriale
- Phase 3 - Capitalisation et valorisation opérationnelle du projet

Le projet vise à accompagner des collectivités pilotes. Il est pensé pour que l'implication des collectivités aille grandissant tout au long des trois années, pour qu'elles puissent ensuite soit choisir d'intégrer cette action dans leur politique générale (et y dédier, par conséquent, des ressources), soit se préparer aux suites (en formulant, par exemple, des réponses à des appels à projets publics, dans le cadre notamment du Programme National de l'Alimentation).

Le projet vise également à avoir un impact au-delà de la durée de sa mise en œuvre, dans la mesure où la méthodologie de diagnostic de la gouvernance élaborée par les partenaires du projet pourra ensuite

être utilisée par tout acteur territorial souhaitant s'engager dans une telle démarche.

La gestion du projet sera assurée par un Comité de pilotage, animé par IUFN, comprenant les représentants de tous les partenaires du projet : IUFN, IRG, ARF, RUAF, partenaires territoriaux et un représentant de la Fondation Daniel et Nina Carasso.

Projet soutenu par la



Contact IUFN pour toute information sur le projet

Markéta Braine-Supkova
Fondatrice et Directrice générale d'IUFN
Marketa.braine@iufn.org

Anna Faucher
Responsable du Pôle Conseil et Accompagnement
Anna.faucher@iufn.org

Territoire pilote REGION

Conseil régional Centre-Val de Loire



Territoire pilote DEPARTEMENT

Département de la Gironde



Territoire pilote PAYS

Pays des Châteaux, Pays Loire
Nature Touraine



Territoire pilote METROPOLE

Bordeaux Métropole



Territoire pilote VILLE

Ville de Lyon



Partenaires du projet

